

Bedre levering hos



Der er gang i forretningen hos Struers, som er verdensleder inden for udvikling og produktion af hårdhedsmålere til industrien. Udfordringen var at få bragt leveringsevnen op på "World Class" niveau.

Mange bække små

Det var – desværre – ikke kun en enkelt ting, der skulle ændres. Til gengæld var det heller ikke de store revolutioner, der skulle til. Der blev arbejdet med planlægningsrutiner, IT systemer, flow i produktionen, indkøbsrutiner, holdningsuddannelse, målstyring og rigtig mange andre forhold. Det var svært i starten at se, hvordan så mange små aktioner kunne skabe store resultater, men som tiden gik, blev billedet mere og mere klart.

Medarbejderne gik forrest

Alle medarbejdere og ledere var klar til udfordringen, og da vi første fik "hul på bylden", myldrede det frem med gode idéer og entusiasme. Igennem hele projektforløbet blev der arbejdet i indsatsgrupper bestående af medarbejdere – timelønnede som funktionærer. Indsatsgruppen var involveret i både analyse, forslag og implementering, og det gav et stort engagement og et lige så stort ejerskab til løsningerne. 2Management guidede processen og kom naturligvis med faglig sparring undervejs.

Målet blev nået - 95 % er en god start!

Struers nåede de 95 % i leveringssikkerhed, som blev sat som mål fra projektets start. Rejsen stopper imidlertid ikke hér. Et væsentligt udbytte af projektet har været en ændring af kulturen omkring forandringer. Det har været en succes at lade organisationen tage et stort ansvar igennem hele projektforløbet. Organisationens har fået et større drive, hvor "godt nok" ikke er "godt nok" - og det giver mod på mere...

Har du lyst til mere information:

Ulrik Schmidt / Jesper Palm – tlf. 7025 5125 - www.2management.dk

